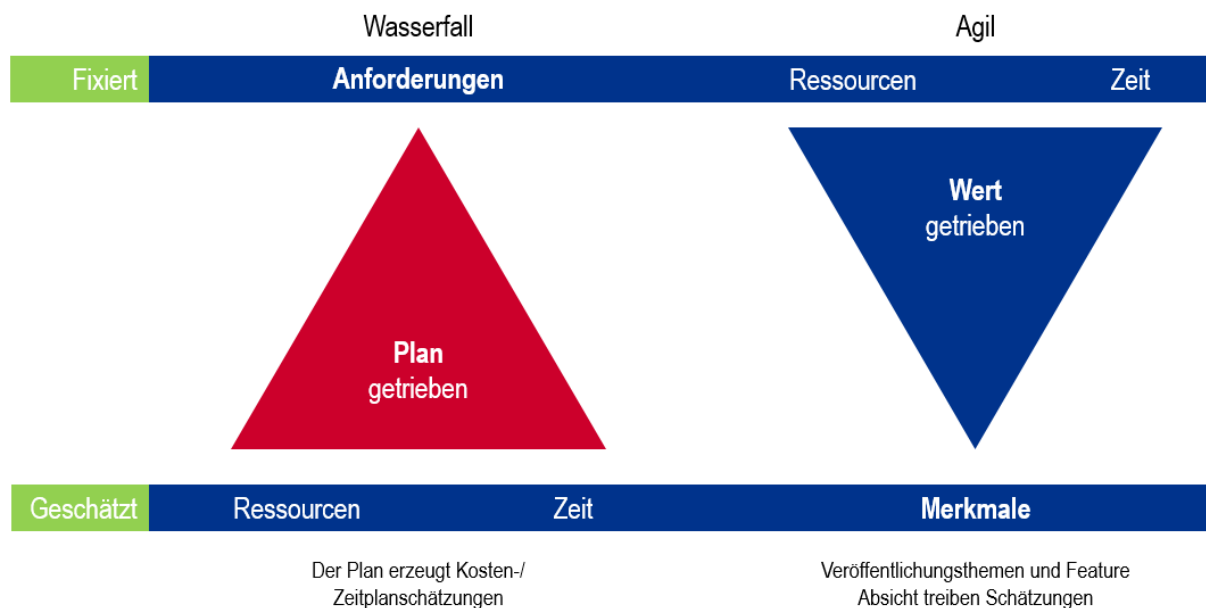


# Agiles Management

Agiles Management ist ein lean-orientierter Ansatz zur Steuerung des Gesamtunternehmens. Im Mittelpunkt steht dabei die Adaption an sich immer schneller verändernde Marktanforderungen.

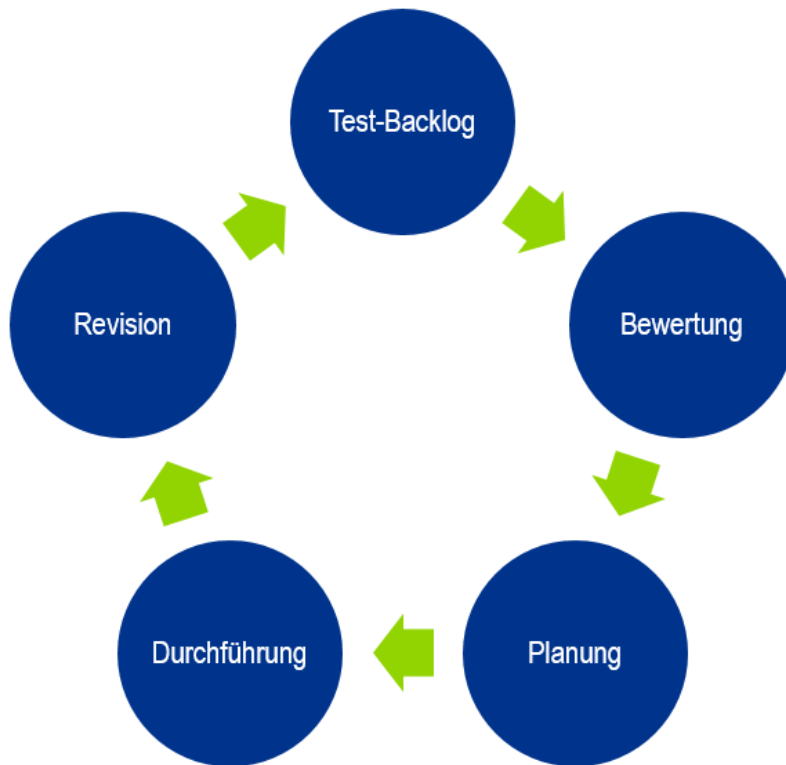
Um dies zu gewährleisten folgt agile Management einfachen Regeln:

- Dinge werden immer abgeschlossen
- Jede Handlung hat eine definierte Dauer
- Teams scheitern nicht – positiver Umgang mit Abweichungen
- Jede Abweichung dient der sofortigen Korrektur und dem kontinuierlichen Lernen



Die Grundvoraussetzung und auch die oberste Regel ist es dabei eine ständige Transparenz zu gewährleisten. Die Funktionsweise lässt sich anhand des agilen Test-Management-Zyklus beispielhaft darstellen.

## Beispiel: Der agile Test-Management-Zyklus in der Übersicht



Der Test-Management-Zyklus gliedert sich in fünf zu beachtende Hauptpunkte. Beim Test-Backlog gilt es zunächst neue Test-Konzepte aufzunehmen und sie auf Aktualität hinsichtlich Gültigkeit zu prüfen und ungültige Konzepte zu entfernen. Daraufhin folgt die Bewertung des Test-Backlog. Es erfolgt eine Schätzung des Aufwands, Schätzung des Geschäftswerts und die Priorisierung der Testfälle. In der Planungsphase werden Hypothesen definiert, Testszenarien erstellt und diese in einem Testplan zusammengefasst. Die Durchführungsphase besteht aus der Umsetzung von Testszenarien und Erhebung von Testergebnissen. Schließlich erfolgt die Revisionsphase. In dieser werden Ergebnisse diskutiert und neue Testideen ins Test-Backlog übernommen. Den Abschluss der Revision bildet eine umfangreiche Dokumentation. Der Kreislauf beginnt danach mit dem nächsten Test-Backlog von vorne, um dem stetigen Prinzip des „Hinterfragens“ und „Verbesserns“ Folge zu leisten.

T&O setzt diese und weitere agile Methoden zur Optimierung aller betrieblichen Prozess (Admin und Produktion) bereits beim Kunden ein.